

Kontrolního výboru č. 2/2025

Termín 05. 06. 2025

Místo Zasedací místnost MěÚ Bystřice n. P., Příční 405, Bystřice n. P.

Přítomni: dle prezenční listiny

Schůze zahájena ve 13:00 hod.

Zahájení provedla Jarmila Zemanová a přítomné seznámila s programem schůze.

Program schůze

1. Zastoupení předsedy Kontrolního výboru
2. Ex-post hodnocení plnění SCLLD programového období 2014 – 2020 a schválení závěrečné evaluační zprávy programového období 2014 – 2020
3. Hodnocení akčního plánu MAS pro OPZ+ a schválení evaluační zprávy akčního plánu MAS pro OPZ+
4. Diskuze

Program byl jednohlasně odsouhlasen všemi přítomnými členy Kontrolního výboru.

ZÁPIS

1. Zastoupení předsedy Kontrolního výboru

- Z jednání Kontrolního výboru se omluvil předseda tohoto orgánu Mgr. Miroslav Novák (zastupující Agro-technickou střední školu Bystřice nad Pernštejnem), který navrhl pověřit Josefa Smolku (zastupující TJ Rozsochy), aby ho pro toto jednání zastoupil.
- Všichni přítomní členové Kontrolního výboru hlasovali o návrhu pověření Josefa Smolky (zastupující TJ Rozsochy), ve věci zastoupení předsedy Kontrolního výboru.

Usnesení 1-2/2025: Kontrolní výbor schvaluje Josefa Smolku (TJ Rozsochy) jako zástupce předsedy Kontrolního výboru pro toto jednání a jako kompetentní osobu pro podpis zápisu z tohoto jednání. Josef Smolka zastoupení předsedy Kontrolního výboru pro toto jednání přijal.

Všichni pro
Schváleno

MAS Zubří země, o.p.s.

2. Ex-post hodnocení plnění SCLLD programového období 2014 – 2020 a schválení závěrečné evaluační zprávy programového období 2014 – 2020

- Kontrolní výbor je statutem MAS Zubří země, o.p.s. pověřen k monitoringu a hodnocení SCLLD.
- Do 30.06.2025 je kancelář MAS Zubří země povinna zpracovat závěrečnou Evaluační zprávu (ex-post) evaluace realizace Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Zubří země pro období 2014 – 2020. Cílem je provedení hodnocení realizace výše uvedené Strategie, konkrétně pak relevance programových rámců, pokrok v plnění cílů, vznik přidané hodnoty v území apod. Dalším bodem bylo i hodnocení procesů realizovaných na MAS a identifikace problematických oblastí. Evaluační zpráva vychází ze vzoru Zadání vydaného MMR-ORP.
- MAS provedla hodnocení s využitím předepsaných metod a postupů, dodržela minimální stanovený rozsah šetření, zodpověděla stanovené evaluační otázky a jejich podotázky (v Oblasti B a C) a vyhodnotila stanovené procesy a činnosti (v Oblasti A) a níže uvádí manažerská shrnutí jednotlivých oblastí.

Shrnutí oblasti A

V rámci oblasti A ex-post evaluace bylo cílem opětovně zhodnocení činnosti MAS ve všech fázích implementace SCLLD – od přípravy a vyhlášení výzev, přes příjem, hodnocení a výběr žádostí, až po realizaci animačních činností a komunikaci se subjekty v území. Hodnoceny byly rovněž interní procesy, pracovní nastavení a efektivita realizačního týmu.

MAS při hodnocení využila osvědčený přístup z mid-term evaluace – tedy rozbor jednotlivých procesů formou identifikace příkladů dobré praxe, nedostatků a návrhů na zlepšení. Vzhledem k výrazně vyššímu počtu realizovaných a proplacených projektů než v době mid-term evaluace, bylo možné poskytnout konkrétnější a datově podložené závěry.

Pozitivní zjištění:

- MAS si i v pozdější fázi programového období zachovala vysokou míru efektivity při všech procesech výzvy byly vypisovány včas, srozumitelně a v souladu s potřebami území.
- Systém interního řízení zůstal zachován – interní kalendář, nastavení termínů a úkolů, přehledná evidence úkonů, připravenost k zastupitelnosti a pružné řešení nečekaných situací byly opět klíčovými faktory hladkého chodu MAS.
- Vyšší míra zkušeností pracovníků se odrazila v kvalitnějším poradenství pro žadatele, což vedlo k výraznému poklesu administrativních nedostatků v žádostech o podporu.
- Důsledná práce hodnotitelů s interními kontrolními listy vedla k jednotnému a transparentnímu hodnocení projektů.

Identifikované nedostatky:

- Přestože došlo k určitému zlepšení kontaktu s územím, stále přetrvával problém s aktivním vyhledáváním projektových záměrů, zejména u méně aktivních žadatelů nebo specifických cílových skupin.
- Náročnost administrace výzev a kapacitní omezení nadále bránily silnější orientaci MAS na vlastní iniciativní činnost v území (např. rozvoj vlastních projektů spolupráce, komunitní plánování, pilotní aktivity apod.).

Návrhy na zlepšení:

- V novém programovém období MAS plánuje zavedení pravidelných oborových konzultací s potenciálními žadateli, aby lépe identifikovala potřeby v území a zároveň podpořila realizaci inovativních nebo méně tradičních projektů.
- Dále se předpokládá zintenzivnění spolupráce s dalšími místními aktéry, zejména školami, NNO a podnikatelskou sférou, prostřednictvím cílených informačních kampaní a individuálních konzultací.

Celkově lze říci, že MAS se podařilo udržet vysokou míru profesionality a odpovědného přístupu k realizaci SCLLD i v pozdější fázi programového období, a to navzdory přetrvávajícím kapacitním limitům. Implementace byla efektivní, transparentní a MAS zároveň refletovala vlastní limity i prostor pro zlepšení.

MAS Zubří země, o.p.s.

Shrnutí oblasti B

Oblast B se zaměřuje na posouzení relevance Strategie komunitně vedeného místního rozvoje (SCLLD) z pohledu aktuálních potřeb a problémů území MAS. Hodnocení probíhalo opět za využití participativních metod, především formou veřejných projednání a tematických setkání s aktéry z území (obce, neziskové organizace, podnikatelé, zástupci škol a veřejnosti).

Hlavní zjištění:

- Klíčová analytická východiska strategie (SWOT analýza, analýza problémů a potřeb, analýza rizik) zůstávají i na konci programového období nadále platná a relevantní. Některé dílčí aspekty, zejména v oblasti demografického vývoje a dopadů klimatických změn, by bylo vhodné dále reflektovat v novém programovém období.
- V rámci veřejných diskusí byla SCLLD opakovaně hodnocena jako přínosná, s jasným pozitivním dopadem na rozvoj území, a to jak v oblasti investiční (např. zázemí pro spolky, školy, bezpečnost), tak i v oblasti měkkých projektů a komunitního života.
- Strategie se ukázala být v jádru dobře nastaveným nástrojem, který umožnil pokrytí širokého spektra potřeb, včetně těch, které by jinak zůstaly bez podpory.

Identifikované problémy:

- Přetrvává nevyváženost poptávky a nabídky mezi jednotlivými opatřeními/Fichemi. Některé oblasti (např. hasiči, školská infrastruktura) jsou dlouhodobě převislé, zatímco jiné (např. sociální podnikání, podpora ekologických opatření) trpí velmi nízkým zájmem.
- Přes opakované cílené aktivity MAS se nepodařilo výrazně zvýšit zájem v méně atraktivních opatřeních, a to i z důvodu nízké kapacity žadatelů nebo přísných podmínek výzev.
- V některých případech došlo ke zpoždění v aktualizaci pravidel ze strany ŘO, což omezovalo možnosti MAS pružně reagovat na vývoj v území (např. plánovaný rozvoj komunitních služeb nebo rekonstrukce veřejných budov v obcích).

Opatření a doporučení:

- MAS realizovala přesuny alokací mezi Fichemi tam, kde to bylo možné, a upravila výzvy dle aktuální poptávky. Tento přístup se osvědčil jako efektivní způsob, jak minimalizovat nevyužité prostředky a zároveň podpořit oblasti s největší potřebou.
- V rámci přípravy na nové období by měl být kladen důraz na větší flexibilitu nastavení opatření i na možnost přímého zásahu do strategií během programového období, pokud se změní vnější podmínky nebo priority území.
- Doporučuje se rovněž posílit spolupráci s odbornou veřejností (např. NNO, podnikatelské inkubátory, ekologické iniciativy) při nastavování podpory v méně využívaných oblastech.

Celkově lze konstatovat, že SCLLD MAS byla v hodnoceném období relevantní, přiměřeně flexibilní a dobře reflektovala potřeby území. Většina opatření byla naplněna v souladu s očekáváními, přičemž nedostatky byly identifikovány a řešeny operativními kroky v rámci možností programových rámců.

Shrnutí oblasti C

Oblast C je zaměřena na hodnocení výstupů a výsledků implementace SCLLD. Hodnocení proběhlo kombinací metod – veřejného projednání (Focus Group), řízených rozhovorů s příjemci, analýzy indikátorů a evidence údajů vedených MAS.

Pozitivní zjištění:

- MAS Zubří země, o.p.s. vyhlásila dostatečný počet výzev, přičemž do konce programového období byly pokryty všechny oblasti podpory uvedené ve strategii. Výzvy byly tematicky i časově vhodné rozloženy. Jediný programový rámec, u kterého nebyla čerpána, bohužel, vůbec alokace, z důvodu nezájmu žadatelů, byl Operační program životní prostředí.
- Většina opatření naplňuje stanovené indikátory výstupů a výsledků, s výjimkou některých oblastí (zejména OPŽP).

MAS Zubří země, o.p.s.

- U opatření, která byla zrušena, MAS postupovala v souladu s metodikou ŘO a nastavila hodnoty navázaných indikátorů na nulu.
- Příjemci dotací hodnotí výsledky projektů velmi pozitivně – projekty splnily jejich očekávání, mají konkrétní dopad na cílové skupiny a vedou k naplňování cílů jednotlivých programových rámců.
- MAS díky metodickému vedení a individuální podpoře zvyšuje úspěšnost žadatelů, a tím i efektivitu využívání veřejných prostředků.
- Realizace projektů podle příjemců přispěla ke zvýšení důvěry, spolupráce a sociálního kapitálu v území. Díky lokálním vazbám a dostupnosti poradenství MAS Zubří země, o.p.s. se žadatelé lépe orientují v systému dotací a dosahují lepších výsledků.
- Implementace SCLLD podpořila tvorbu nových pracovních míst – na konci programového období bylo příjemci vykázáno vytvoření 9,1 nového pracovního místa, což přispívá k udržitelnosti venkovských komunit.

Negativní zjištění a výzvy:

- Přidaná hodnota metody LEADER/CLLD se projevila jen částečně – většina projektů nebyla připravována komunitně, ale spíše individuálně. Přesto měly projekty dopad na rozvoj služeb a infrastruktury.
- Intervence PRV neměly výrazný transformační dopad na strukturální změny ve venkovském prostoru. Přesto však přispěly k postupnému zlepšování kvality života a dostupnosti služeb.
- V některých oblastech nebyl plně využit potenciál komunitní spolupráce, inovací nebo integrovaných projektů.

Závěr k ex-post evaluaci SCLLD:

Implementace SCLLD byla v období 2014 – 2020 velmi úspěšná. MAS dokázala aktivovat území, vyhlásit efektivní výzvy, podpořit kvalitní projekty a přispět k naplnění cílů strategie. Příjemci i veřejnost vnímají MAS jako důvěryhodného a profesionálního partnera. Do budoucna je žádoucí posílit komunitní přístup a strategické projekty s přesahem, které přinesou dlouhodobější a strukturálnější dopady.

Kancelář MAS upozornila členy Kontrolního výboru, že vzhledem ke skutečnosti, že bude závěrečná evaluační zpráva SCLLD MAS Zubří země za programové období 2014-2020 posuzována ještě ze strany MMR, je možné, že ve zprávě dojde ještě k drobným změnám. Po schválení evaluační zprávy SCLLD na MMR, bude uveřejněna konečná podoba zprávy.

Usnesení 2-2/2025: Kontrolní výbor se podílel se na hodnocení SCLLD a souhlasí se závěry vyplývajícími z Evaluační zprávy k ex-post evaluaci realizace Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Zubří země pro období 2014 – 2020. Současně schvaluje podobu závěrečné evaluační zprávy SCLLD MAS Zubří země pro programové období 2014 – 2020.

Všichni pro
Schváleno

3. Hodnocení akčního plánu MAS pro OPZ+ a schválení evaluační zprávy akčního plánu MAS pro OPZ+

- Kontrolní výbor je statutem MAS Zubří země, o.p.s. pověřen k monitoringu a hodnocení SCLLD a tím tedy i akčního plánu MAS pro OPZ+.
- Evaluace AP MAS Zubří země pro OPZ+ byla zpracována v následující struktuře:
 - První část evaluační zprávy hodnotí dopady jednotlivých opatření na cílové skupiny. V této části byly zodpovězeny všechny otázky týkající se řešených témat a problému konkrétních cílových skupin.
 - Současně bylo vyhodnoceno, jakým způsobem dochází k naplňování potřeb jednotlivých cílových skupin.
 - U každého konkrétního opatření a aktivity byl popsán realizační tým včetně vzdělávacích aktivit.
 - U každého opatření je zároveň řešena i otázka potřeby navazujícího projektu

MAS Zubří země, o.p.s.

- Druhá část evaluační zprávy se věnovala jednotlivým klíčovým aktivitám, jejich popisu, čerpání rozpočtu a složení realizačního týmu u konkrétních aktivit
- V závěru evaluace jsme se vyjádřili k animačním aktivitám MAS Zubří země a k publikační a propagační činnosti.
- Závěry evaluace AP MAS Zubří země pro OPZ+
 - Jednotlivá opatření:
 - ✓ 3.4.1. Podpora volnočasových aktivit občanů včetně akcí pro veřejnost
 - ✓ 3.2.2 Zajištění terénních sociálních služeb včetně ambulancí a podpora komunitní sociální práce
 - ✓ 3.2.3 Posilování rodinných vazeb
byla vhodně zvolena a budou shodně nastavena i v navazujícím projektu
 - Cílové skupiny (veřejnost a dobrovolníci, neformálně pečující osoby, poskytovatelé sociálních služeb a subjekty místní veřejné správy, rodiny s dětmi a senioři), na které jednotlivé aktivity směřují, jsou dostatečně specifikovány a odpovídají cíli a účelu projektu.
 - Indikátory se daří postupně naplňovat a lze předpokládat, že do konce 1. projektu budou všechny splněny. Indikátor 600 000 (celkový počet účastníků) a indikátor 670 012 (kapacita podpořených služeb) budou přesáhnuty s ohledem na velký zájem o nabízené aktivity.
 - Zvolené klíčové aktivity jsou úspěšně realizovány – navazující projekt bude pokračovat v realizaci všech klíčových aktivit.
 - Realizační tým je stabilní a personální obsazení bylo nastaveno odpovídajícím způsobem a umožnilo kvalitní a plynulou realizaci jednotlivých klíčových aktivit.
 - Rozpočet projektu je rovnoměrně čerpán, po 4 monitorovacích obdobích jsme přibližně na 66 % čerpání rozpočtu, což odpovídá nastavenému plánu.
 - Aktivity projektu jsou dostatečně propagovány na sociálních sítích, webových stránkách, ale i na odborných konferencích (např. Fórum rodinné politiky v Jihlavě, Konference CLLD Prosperující komunity v Praze)
- Kancelář MAS upozornila členy Kontrolního výboru, že vzhledem ke skutečnosti, že bude evaluační zpráva akčního plánu MAS pro OPZ+ posuzována ještě ze strany MPSV externím evaluátorem, je možné, že dojde ve zprávě k drobným změnám. Po schválení evaluační zprávy akčního plánu MAS pro OPZ+ na MPSV, bude uveřejněna konečná podoba zprávy.

Usnesení 3-2/2025: Kontrolní výbor se podílel se na hodnocení akčního plánu MAS pro OPZ+ a souhlasí se závěry vyplývajícími z evaluační zprávy k akčnímu plánu MAS pro OPZ+. Současně schvaluje podobu evaluační zprávy akčního plánu MAS pro OPZ+.

Všichni pro
Schváleno

Zapsala: Ing. Jarmila Zemanová

Podpis:.....

Josef Smolka, zastupující předsedu Kontrolního výboru

Podpis:.....